

# Qualifizierung zur professionellen Leitung in Kindertageseinrichtungen

## Perspektive mit Aufstiegsbonus

### Projektbeschreibung:

Die Aufgaben (stv.) pädagogischer Leitungskräfte sind vielseitig und anspruchsvoll. Neben Management- und Verwaltungsaufgaben sind Leitungskräfte in Krippen und Kitas insbesondere für die Implementierung und Sicherung pädagogischer Qualität verantwortlich, die die Bildungs- und Betreuungssituation der Kinder in besonderem Maß beeinflusst.

Mit der Weiterbildung wird dem hohen Anspruch der Kindertagesbetreuung für die Zukunft Rechnung getragen, mit dem Ziel, dass **„Fachkräfte in Leitungsfunktion über ausreichend praktische Erfahrung verfügen und an einer Weiterbildung für Leitungskräfte teilgenommen haben“**. (§ 16 Abs. 3 der Verordnung zur Ausführung des Bayerischen Kinderbildungs- und Betreuungsgesetzes (AVBayKiBiG))

Die Inhalte der Weiterbildung basieren auf den Bayerischen Leitlinien für die Bildung und Erziehung von Kindern bis zum Ende der Grundschulzeit.

Ziel ist, den Lernort Praxis in Kindertageseinrichtungen zu stärken, sowie die Pädagogen in Führungsfunktionen weiter zu professionalisieren.

### Aufbau der Qualifizierung:

Die Qualifizierung umfasst sowohl fachlich-theoretische Grundlagen, als auch praxisbezogene Anregungen, die die Übertragung der Fachinhalte in die Praxis erleichtern und den individuellen Arbeitsalltag berücksichtigen.

#### Voraussetzungen zur Teilnahme

- Interesse, sich fachlich, methodisch und persönlich in der Rolle als Führungskraft weiter entwickeln zu wollen.
- Bereitschaft sich zu reflektieren und zu lernen.
- Professionelle Offenheit im Seminar und im kollegialen Austausch.
- Mindestens zweijährige Berufserfahrung.

**Die Qualifizierung ist in 8 Module mit insgesamt 200 Unterrichtseinheiten gegliedert.** Der Kurs findet im Blended Learning-Format statt, mit Präsenzveranstaltungen, Online-Workshops sowie flexiblen Einheiten im selbstgesteuerten Lernen. Die Verleihung des Zertifikats setzt eine regelmäßige Teilnahme an den Seminaren, an 2 Supervisionen, am Coaching und Mitarbeit in den Lerngruppen voraus. Außerdem wird der eigene Lernprozess in einem Lerntagebuch dokumentiert.

Zudem umfasst die Qualifizierung ein Abschlusskolloquium mit einer Präsentation der Projektarbeit.

Mit dem erfolgreichen Abschluss der Weiterbildung erhalten die Teilnehmer\*innen von Bildungsimpulse das Zertifikat:

**„Qualifizierte Leitung in Kindertageseinrichtungen“**

### **Kompetenzfelder der Weiterbildung:**

- Führungskompetenz- und Managementkompetenz: Führungsstile, Führungsaufgaben, Systemische Führungsprinzipien und Kommunikation
- Fachkompetenz: Bildungsverständnis, Bayerischer Bildungs- und Erziehungsplan (BayBEP), Gesetzliche Grundlagen
- Organisationskompetenz: Selbstorganisation, Verwaltungstätigkeiten, Organisation der Teamabläufe, Projektmanagement
- Teamentwicklungskompetenz: Teamentwicklung, Teamarbeit, Konfliktmanagement
- Mitarbeiterführungskompetenz: Personalentwicklung, Mitarbeitermotivation, Change-Management, Gesundheitsmanagement
- Qualitätsmanagementkompetenz: Instrumente, Beobachtung und Dokumentation, Konzeption
- Moderationskompetenz: Moderationsmethoden, Bildungs- und Erziehungspartnerschaft, Beschwerdemanagement
- Kompetenzen zur Öffentlichkeitsarbeit: Formen, Veröffentlichungen, Kooperationen und Netzwerke

### **Zeitlicher Lern- und Arbeitsumfang der gesamten Qualifizierung:**

10 Seminartage (a 8 Einheiten a 45 Minuten)

14 Online-Treffen (a 4 Einheiten a 45 Minuten)

Peergruppen und Kollegiale Beratung (2 Treffen a 5 Stunden)

2 Supervisionen a 3 Stunden, Coaching (2 UE Einzelcoaching)

Angeleitetes Selbststudium, Vor- und Nachbereitung der Module, Transferaufgaben (ca. 18 Stunden)

Praxisprojekt – planen, reflektieren (ca. 10 Stunden)

### **Investitionskosten:**

Die Gesamtkosten der Weiterbildung „Qualifizierte Leitung in Kindertagesstätten“ belaufen sich pro Teilnehmer\*in auf 2200,00 € (inklusive Qualifizierungsordner für Unterlagen, Informationsmaterial und Zertifikat, 2 Supervisionen, 1 Einzelcoaching)

Auf Anfrage kann eine Ratenzahlung vereinbart werden.

Bei Bedarf können zusätzliche Einzelcoachings, a 90,00 € / UE, in Anspruch genommen werden. Diese sind im Preis nicht inbegriffen.

### **Teampayer:**

Unsere bisherigen beruflichen Erfahrungen und unsere Erkenntnisse aus Weiterbildungen, Qualifizierungen und Gedankenaustausch mit beruflichen sowie berufsverwandten Kollegen bestärken uns in unserer Grundhaltung, dass Bildung und Entwicklung dann am erfolgreichsten ist, wenn es gelingt, die ganz persönlichen Entwicklungswege auszuloten und sie fachkundig und authentisch zu begleiten. Unsere Erkenntnisse aus langjähriger Praxistätigkeit, unser pädagogisches Know-how und nicht zuletzt unsere Lebenserfahrung werden wir auch in die Qualifizierung von Führungskräften einbringen.

## Termine:

**Modul 1: Führungskompetenz und Managementkompetenz** (Katrin Frindert)

**Montag, 19.02.2024** von 9:00 Uhr bis 16:30 Uhr: **Präsenz**

**Dienstag, 20.02.2024** von 9:00 Uhr bis 16:30 Uhr: **Präsenz**

**Modul 2: Fachkompetenz** (Patricia Lang-Kniesner und Stefan Porsch)

**Freitag, 01.03.2024** von 9:00 Uhr bis 12:15 Uhr **Online**

**Donnerstag, 07.03.2024** von 13:00 Uhr bis 16:15 Uhr **Online**

**Donnerstag, 14.03.2024** von 9:00 Uhr bis 16:30 Uhr: **Präsenz**

**Modul 3: Organisationskompetenz** (Kerstin Reitzig)

**Dienstag, 16.04.2024** von 9:00 Uhr bis 16:30 Uhr **Präsenz**

**Donnerstag, 18.04.2024** von 9:00 Uhr bis 12:15 **Online**

**Montag, 22.04.2024** von 13:00 Uhr bis 16:15 Uhr **Online**

**Modul 4: Teamentwicklungskompetenz** (Kerstin Reitzig)

**Dienstag, 07.05.2024** von 13:00 Uhr bis 16:15 Uhr **Online**

**Dienstag, 14.05.2024** von 9:00 Uhr bis 12:15 Uhr **Online**

**Donnerstag, 16.05.2024** von 9:00 Uhr bis 16:30 Uhr **Präsenz**

**Modul 5: Mitarbeiterführungskompetenz** (Katrin Frindert)

**Dienstag, 25.06.2024** von 9:00 Uhr bis 12:15 **Online**

**Mittwoch, 26.06.2024** von 9:00 Uhr bis 16:30 **Präsenz**

**Donnerstag, 27.06.2024** von 13:00 Uhr bis 16:15 **Online**

**Modul 6: Qualitätsmanagementkompetenz** (Kerstin Reitzig)

**Dienstag, 17.09.2024** von 9:00 Uhr bis 16:30 Uhr **Präsenz**

**Mittwoch, 18.09.2024** von 9:00 Uhr bis 12:15 Uhr **Online**

**Dienstag, 24.09.2024** von 13:00 Uhr bis 16:15 Uhr **Online**

**Modul 7: Moderationskompetenz** (Katrin Frindert)

**Mittwoch, 09.10.2024** von 9:00 Uhr bis 12:15 Uhr **Online**

**Mittwoch, 16.10.2024** von 9:00 Uhr bis 16:30 Uhr **Präsenz**

**Donnerstag, 17.10.2024** von 13:00 Uhr bis 16:15 Uhr **Online**

**Modul 8: Kompetenzen zur Öffentlichkeitsarbeit** (Patricia Lang-Kniesner)

**Mittwoch, 13.11.2024** von 13.00 Uhr bis 16:15 Uhr **Online**

**Freitag, 15.11.2024** von 9:00 Uhr bis 16:30 Uhr **Präsenz**

**Freitag, 29.11.2024** von 9:00 Uhr bis 12:15 Uhr **Online**

**Präsentationen Praxisprojekt** (Patricia Lang-Kniesner und Katrin Frindert)

**Donnerstag, 12.12.2024** von 8:00 Uhr bis 15:30 Uhr **Präsenz**

**Zertifikatsübergabe** anschließend von 15:30 Uhr bis 17:00 Uhr

Die **Supervisions- und Coaching-Termine** werden zu Beginn der Qualifizierung individuell vereinbart und von Barbara Rennig durchgeführt.

**Veranstaltungsort an  
den Präsenztagen:** **Zeughaus Begegnungszentrum**  
Zeugplatz 4  
86150 Augsburg

Parken im nahegelegenen Parkhaus Kleines Katharinengässchen  
Fußweg vom Hauptbahnhof 10 Minuten

Anmeldungen für Kurs 3 „**Qualifizierung zur professionellen Leitung in Kindertageseinrichtungen**“ sind unter folgendem Link möglich:

<https://bildungsimpulse.com/buchungsseite/>

## Referenten – PROFIL | Katrin Frindert



„Wir können jederzeit etwas Neues lernen,  
vorausgesetzt wir glauben, dass wir es können.“

Virginia Satir

### KONTAKT

0049 157 821 00 420  
[katrin.frindert@bildungsimpulse.com](mailto:katrin.frindert@bildungsimpulse.com)  
[www.bildungsimpulse.com](http://www.bildungsimpulse.com)

### KOMPETENZEN

- Kommunikation, Persönlichkeitsentwicklung
- Führung, Change-Management
- Team-Coaching und -entwicklung
- Team-Building
- Interkulturelle Sensibilisierung, Diversity
- Systemische Beratung und Coaching
- Systemische Team-Supervision, Fallsupervision

### ERFAHRUNGEN

- Langjährige Führungserfahrung
- Pädagogische Fachberatung
- Systemischer Fachdienst
- Trainings in sozialen Berufsfeldern
- Teamentwicklung in sozialen und klinischen Unternehmen
- Seminare für Bildungsträger zu vielfältigen Themen

### AUSBILDUNGEN

- Erzieherin, Fachkraft für Inklusion
- Systemische Beraterin, Supervisorin, Coach (DGSF)
- Organisationsentwicklerin (SInA)
- Interkulturelle Train the Trainer (DKSB)
- Multiplikatorin Assistentkraft, Ergänzungskraft, Fachkraft in Kindertageseinrichtungen (StMAS)
- Lehrende für Systemische Beratung und Supervision i.A.

## Referenten – PROFIL | Patricia Lang-Kniesner



„Wir können den Wind nicht ändern, aber die  
Segel anders setzen.“

Aristoteles

### KONTAKT

Tel: 0152/53496511 o. 08102/874048  
 Mail: [kontakt@lang-kniesner.de](mailto:kontakt@lang-kniesner.de)  
[www.lang-kniesner.de](http://www.lang-kniesner.de)

### KOMPETENZEN

- Begleitung von Teamprozessen
- Entwicklung von pädagogischen Konzeptionen
- Einführung von digitalen Medien in die Kita
- systemische Beratung und Coaching
- Fachwissen besonders zu folgenden Themen der Elementarpädagogik: BEP, Bildung, Lernen, Bildungsprozesse gestalten, Werte, Medienpädagogik, Konzeptionsentwicklung

### ERFAHRUNGEN

- mehrjährige Leitung eines Kinderhauses (Krippe, Kindergarten, Hort + Mittagsbetreuung)
- Qualitätsbeauftragte in einer Einrichtung (Krippe, Kindergarten)
- mehrjährige Tätigkeit als freiberufliche Referentin im Bereich Elementarpädagogik
- Medientrainer im Modellversuch „Medienkompetenz in der Frühpädagogik stärken“
- Digitalisierungscoach am IFP
- Multiplikatorin Assistentkraft in Kindertageseinrichtungen (IFP)

### AUSBILDUNGEN

- Dipl. Pädagogin (Schwerpunkte Erwachsenenbildung und Medienpädagogik)
- systemische Beraterin
- Qualifizierte Kita-Leitung

## konTAKTzeit

Kerstin Reitzig



„Takt ist die Fähigkeit,  
einem anderen auf die Beine zu helfen,  
ohne ihm dabei auf die Zehen zu treten.“

Curt Goetz

### KONTAKT

0049 15144348845

[www.kontaktzeit.de](http://www.kontaktzeit.de)

[info@kontaktzeit.de](mailto:info@kontaktzeit.de)

## Referenten – PROFIL Kerstin Reitzig

### KOMPETENZEN

- Systemisches Coaching für Fach- und Führungskräfte, Teams, Familien
- Erwachsenenbildung - Seminare, Tagungen, Teamevents
- Kommunikations- & Resilienztraining
- Chance-Management, Teamentwicklung
- Aktuelle Bildungsthemen
- Ziel- und lösungsorientiertes Handeln & kreative Methodenarbeit

### ERFAHRUNGEN

- Langjähriges Führungskräfte- und Teamcoaching, Erwachsenenbildung
- langjährige Führungstätigkeit, Personalmanagement
- Pädagogische Fachberatung Kinder- und Jugendhilfe
- Sozialpädagogische Arbeit mit Familien
- Aufbau sozialer Fachbereiche
- Qualitätsmanagement, Multiplikatorin „QuiK“

### AUSBILDUNGEN

- Resilienz-Coach, Systemischer Coach & Familiencoach (DGfC)
- Multiplikatorin „QuiK“ - Qualitätsentwicklung in Kitas - PädQUIS
- Mediation - Zivile Streitkultur und Konfliktmanagement
- Sozialpädagogische Familienhilfe
- Pädagogische Fachkraft

## Referenten – PROFIL | Barbara Rennig



„Im Grunde sind es immer die  
Verbindungen mit Menschen, die dem  
Leben seinen Wert geben“

Wilhelm von Humboldt

### KONTAKT

0049 171 1224933

[post@supervision-rennig.de](mailto:post@supervision-rennig.de)

### KOMPETENZEN

- Methodenkompetenzen: analytisch, systemisch, klar
- Individualkompetenzen: motiviert, authentisch, belastbar
- Sozialkompetenzen: empathisch, kongruent, wertschätzend, präsent

### ERFAHRUNGEN

- Leiterin des Montessori Kinderhauses in Augsburg
- Jugendsozialarbeiterin Grundschule Königsbrunn
- Pädagogische Gesamtleiterin der drei Horte in Königsbrunn
- Dienst- und Fachaufsicht der Stütz- und Förderklasse Königsbrunn
- Beraterin Familienbüro Königsbrunn und Auf dem Lechfeld
- Ausbilderin der Telefonseelsorger\*innen in Ulm
- Selbstständige Supervisorin

### AUSBILDUNGEN

- Kinderpflegerin, Erzieherin
- Dipl. Sozialpädagogin
- Internationales Montessori Diplom
- Personenzentrierte Spieltherapeutin
- Systemische Beraterin, Supervisorin, Coaching